



Outsourcing von Logistikdienstleistungen und Logistikvertragsgestaltung

Eine effiziente und gut funktionierende Logistik ist ein wichtiger Wettbewerbsfaktor. Eine Fremdvergabe, z.B. des Lagerbetriebs, kann weitere Einsparungen und Qualitätsverbesserungen erschließen. Um die Potenziale des Outsourcing richtig zu nutzen, muss die Entscheidung, die Vertragsgestaltung und das Controlling des Dienstleisters richtig umgesetzt werden. Die Vertragsgestaltung hat dabei einen hohen Stellenwert, um Risiken sowohl für das Unternehmen als auch für die spätere Abwicklung der Logistik und Logistikleistung zu minimieren und zukünftige Verbesserungen festzulegen.

Ihr Nutzen

Sie lernen im Seminar Methoden zur Zusammenarbeit zwischen Logistikdienstleister und Auftraggeber kennen. Es gibt Ihnen außerdem Informationen über die Verantwortlichkeitsbereiche der beteiligten Personen, bietet eine Anleitung und juristische Hilfestellung für die Vertragsgestaltung und hilft mit Checklisten bei der Umsetzung.

Zielgruppe

Führungskräfte, Projektleiter und erfahrene Fachkräfte aus den Bereichen Supply Chain Management, Logistik, Lager, Produktion, Einkauf und Controlling.

Termin: 20. - 21. März 2012

Ort: Stuttgart, Haus der Wirtschaft

Preis: 1.030,-- EUR zzgl. MwSt.

Referenten

- Prof. Dr.-Ing. Harald Augustin, Leiter Steinbeis-Transferzentrum Prozessmanagement, Gomaringen
- RA Christian Thomas Stempfle, NÖRR STIEFENHOFER LUTZ Partnerschaft von Rechtsanwälten, Steuerberatern und Wirtschaftsprüfern, München

Inhalte

Dienstag, 20.03.2012

09.00 Begrüßung

09.15 Der Outsourcing-Prozess: von der Idee bis zur Umsetzung und Vorgehensmodelle für das Outsourcing

- Trends und Potenziale im Logistik-Outsourcing in der Supply Chain
- Strategien für die Fremdvergabe im Lager und für den Transport
- Beschaffungslogistik: Konsignation und C-Teile-Management
- Distributionslogistik: Lageroptimierung in Kooperation mit Logistikdienstleistern

10.45 Kaffeepause

11.00 Ausschreibungsverfahren effizient und zielführend managen

- Struktur und Inhalte einer Ausschreibung mit Berücksichtigung vertragsrelevanter Aspekte
- Checkliste für den qualitativen und finanziellen Dienstleistervergleich
- Anbietergespräche richtig und effizient führen
- Fairness-Check des Partners

12.30 Mittagspause

13.45 Kalkulation und Preisgestaltung logistischer Dienstleistungen

- Leistungs- und Preisansätze: Open Book vs. Stückkosten, Anlaufkosten, Betriebsübergang und Claim Management
- Preisanalysetechniken: Preis-Struktur-Analyse, Aktivitäten- und Kennzahlengestützte Preis-Analyse
- Aufbau von Bonus- und Malussystemen

15.15 Kaffeepause

15.45 Vertragsgestaltung aus logistischer Sicht

- Vertragsgestaltungsmanagement mit in- und externen Fachleuten
- Diskussion einer Vertragsstruktur (eine Checkliste wird zur Verfügung gestellt)
- Vertiefung der wichtigsten Vertragsinhalte zur Absicherung der Logistikleistung im späteren Betrieb
- Stolpersteine und Vermeidungsstrategien aus Logistiksicht

17.00 Zusammenfassung des ersten Seminartages (17.15 Uhr: Ende des ersten Seminartages)

Mittwoch, 21.03.2012

09.00 Outsourcing-Umsetzungsphase

- Neuausrichtung der internen und externen Logistikprozesse im Rahmen des Outsourcing-Projektes
- Aufbau eines Projektmanagement- und Controllingsystems für die Dauer der Realisierungsphase
- Kooperatives Controlling zwischen Auftraggeber und Logistikdienstleister sowie Benchmarking**
- Kennzahlen für das Logistikdienstleister-Controlling
- Aufbau und Management von Zielvereinbarung, Ziel-Deployment und Zielkonflikten mit dem Logistikdienstleister
- Benchmarking als Teil des Logistikdienstleister-Controllings

10.15 Kaffeepause

10.45 Recht - Teil 1: Rechtliche Grundlagen und Arbeitsrecht

- Rechtliches Verständnis eines Outsourcing-Vertrags in der Logistik
- Arbeitsrechtliche Fragestellungen: Betriebs(teil)übergang, Beendigung von Arbeitsverhältnissen, Arbeitnehmerüberlassung, Zuständigkeiten und Mitbestimmung des Betriebsrates

12.15 Mittagspause

13.30 Recht - Teil 2: Gesellschaftsrechtliche Fragestellungen

- Gesellschaftsrechtliche Fragestellungen des Outsourcing: Entscheidungszuständigkeit, Konsequenzen für die Vertragsgestaltung, Anteilinhabermitwirkungsrechte und Gremienvorbehalte, Konzernrechtliche Aspekte
- Outsourcing und Datenschutz

15.00 Kaffeepause

15.30 Recht - Teil 3: Vertragsgestaltung

- Aufbau und Inhalt eines Logistik-Outsourcing-Vertrages
- Modularer Vertragsaufbau und mögliche Inhalte
- Verhandlungsprozess und Verhandlungstechniken
- Checkliste für das Contract Management

16.45 Zusammenfassung des Seminars und Abschlussdiskussion

17.00 Ende des Seminars

Anmeldung

Hiermit melde ich mich für das u.g. Seminar an und akzeptiere die Anmelde- und Teilnahmebedingungen des Steinbeis-Transferzentrums Prozessmanagement:

Der **Frühbucherrabatt** für Anmeldungen bis fünf Wochen vor Seminarbeginn beträgt 5 %. Ein **Gruppenrabatt** wird ab dem 2. Teilnehmer einer Firma bei Teilnahme am selben Seminar in Höhe von 5 % gewährt.

Anmeldungen bitten wir unter Verwendung des anliegenden Vordrucks per Fax oder per Post vorzunehmen. Nach Eingang der Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung mit Rechnung. Eine Stornierung der Anmeldung ist nur schriftlich möglich. Erfolgt die Stornierung bis 21 Tage vor der Seminarveranstaltung, so wird eine Bearbeitungsgebühr von 15% der Teilnehmergebühr in Rechnung gestellt. Bei Absage danach sowie bei Nichtteilnahme wird die Teilnehmergebühr in voller Höhe in Rechnung gestellt. Entscheidend ist der Eingang der Stornierung beim Steinbeis-Transferzentrum Prozessmanagement (STZ), Gomaringen. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Anmeldungen werden grundsätzlich in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt. Das STZ behält sich vor, die Veranstaltung aus wichtigem Grund abzusagen. Dem Teilnehmer steht in diesem Fall ein Rücktrittsrecht zu. Weitergehende Ansprüche, insbesondere auf Aufwendungsersatz (z. B. Stornogebühren für gebuchte Anreise oder Hotel), bestehen nicht. Weitere Informationen zu für Teilnehmer vergünstigte Hotels, Anfahrtskizze usw. erhalten Sie nach Anmeldungseingang.

Faxantwort an:
(07072) 1399-978

Name:

oder schriftlich an:
Steinbeis-Transferzentrum
Prozessmanagement
Tannenstraße 10
D-72810 Gomaringen

Vorname:

Funktion:

Bei Fragen:
Fon: (07072) 1399-974
mail: info@stz-ppl.de

Firmenname:

weitere Informationen unter
www.stz-ppl.de

Strasse:

Seminartitel:
Outsourcing von Logistikdienst-
leistungen und Logistikvertrags-
gestaltung

PLZ / Ort:

Fon:

Seminarnummer / Preis:
1201.03 / 1.030,-- EUR zzgl. MwSt.

Fax:

Termin, Ort:
20. -21. März 2012, Stuttgart

Mail:

Ort, Datum:

Unterschrift: