



# Professionelles Projektmanagement in der Logistik

Modernes Projektmanagement ist auch für die Logistik eine wichtige Methode und Werkzeug zugleich. Je nach Projekttyp sind verschiedene Schwerpunkte im Projektmanagement zu setzen. Neben der richtigen Termin- und Kapazitätsplanung haben in der Logistik auch das Management von IT-Projekten, das Management verschiedener Gewerke und das Risk-Management eine hohe Bedeutung für den Projekterfolg. Dieser muss mit einem ausgereiften Projekt-Controlling und geeigneten Kennzahlen gesteuert werden.

## Ihr Nutzen

Es werden Grundlagen und vor allem weitergehende Methoden zum Aufbau und zur Umsetzung des Projektmanagements im Unternehmen vermittelt. Anhand einer Kleingruppenarbeit werden die Lerninhalte beispielhaft umgesetzt und angewendet, so dass deren praktische Einsatzmöglichkeiten einfach erlernt werden können und ein späterer Transfer auf die betriebliche Anwendung leicht gelingt. Die aktuellen Themen werden anhand mehrerer Praxisbeispiele vertieft und bieten die Möglichkeit für umfassende Diskussionen mit dem Referenten und unter den Teilnehmern.

## Zielgruppe

Führungskräfte, Projektleiter und erfahrene Fachkräfte aus allen Unternehmensbereichen, die Projekte verantworten, leiten oder in Projekten mitarbeiten.

**Termin:** 29. Februar – 01. März 2012

**Ort:** Stuttgart, Haus der Wirtschaft

**Preis:** 1.030,-- EUR zzgl. MwSt.

## Referent

Prof. Dr.-Ing. Harald Augustin, Leiter Steinbeis-Transferzentrum Prozessmanagement, Gomaringen

## Inhalte

**Mittwoch, 29.02.2012**

**09.00 Begrüßung**

**09.15 Einführung in das Projektmanagement**

- Ziele, Grundlagen und Werkzeuge des Projektmanagements
- Methoden und Anwendung der Projektstrukturplanung, Projektablaufplanung und Kapazitätsplanung im Projektlebenszyklus
- Organisationsformen für die Projektarbeit und Typologie von Logistikprojekten

**10.45 Kaffeepause**

**11.15 Praxisbericht Organisationsprojekt: Reorganisation der Logistikstruktur eines Unternehmens**

- Typologie von Logistikprojekten
- Strukturierungsoptionen für Logistikorganisationen
- Benchmarking richtig machen als Basis für eine vollständige Restrukturierung einer Logistikorganisation
- Mitarbeiter motivieren durch Beteiligung und zielorientiertes Change Management

**12.15 Mittagspause**

**13.30 Praxisbericht Investitionsprojekt: Projektmanagement eines Logistikgroßprojekts der europäischen Distributionslogistik**

- Zieldefinition und Szenariomanagement für unterschiedliche Projektstrategien
- Projektpositionierung im Unternehmen: Erfolgreiche Verankerung des Projektes in der Unternehmensorganisation
- Projektorganisation aufbauen und effizient führen: Projektauftrag, Projektteam, Projektstrukturierung und Projektplanung
- Gewerkeplanung und Teilprojektmanagement im Spannungsfeld Prozess, Technik, Bau, IT und Menschen
- Meilensteinmanagement: Quality Gates zur Projektsteuerung einsetzen und Review-Management aufbauen
- Investitionsrechnung für Logistikgroßprojekte mit integrierter Projekt-Budgetierung
- Aufbau und Inhalte eines Projektmanagementhandbuchs zum unternehmensweit koordinierten Projektmanagement
- Herausforderungen im Laufe des Projektes und Tipps für den Projektleiter

**15.00 Kaffeepause**

**15.30 Management von IT-Projekten in der Logistik**

- Reifegradmodelle nach CMMI und SPACE als Managementansatz zur Projektoptimierung
- Vorgehensmodelle für das IT-Projektmanagement und deren Anwendung in Logistik-IT-Projekten
- IT-Lasten- und Pflichtenheft
- Change Management in IT-Projekten

**17.00 Zusammenfassung des ersten Seminartages (17.15 Uhr: Ende des ersten Seminartages)**

Donnerstag, 01.03.2012

**09.00 Projekt-Controlling als Kernprozess des Projektmanagements**

- TOP-Kennzahlen für das Management von Logistikprojekten
- Meilensteintrendanalyse und Kosten-Trendanalyse
- Change Request Management in Projekten zur Eindämmung von Kostensteigerungen und Terminverzögerungen
- Aufbau und Anwendung einer Lessons Learned Datenbank für das nachhaltige Projektmanagement

**10.15 Kaffeepause**

**10.45 Effizienter IT-Einsatz in Projekten**

- Projektmanagement-Software: Planungsmethoden und -algorithmen zur Ressourcenplanung und zum Reporting
- Multi-Projektmanagement mit Projektmanagement-Software
- Web-basiertes Projektmanagement
- Dokumenten- und Workflowmanagement zur Projekteffizienzsteigerung
- Werkzeuge zur internationalen Zusammenarbeit (Virtual Collaboration) in globalen Projekten

**12.00 Mittagspause**

**13.15 Fallstudie in Gruppenarbeit zum Aufbau eines Projektstruktur- und Projektablaufplans eines neuen Distributionszentrums**

- Aufbau eines Projektes mit Projektstruktur- und Projektablaufplan für die Entwicklung einer europäischen Logistikstrategie und die Planung eines neuen Distributionszentrums
- Abschlusspräsentation der Gruppenergebnisse
- Transfer-Workshop zur Übertragung der Erfahrungen in die eigene betriebliche Praxis

**15.00 Kaffeepause**

**15.30 Risikomanagement und Risikovermeidung in Projekten**

- SWOT-Analyse
- Risiko-Management in Projekten: Methoden zur Risikobewertung und Risikominimierung
- FMEA-Einsatz zur präventiven Fehlervermeidung
- Maßnahmen zur Risikoreduzierung in Projekten

**16.45 Zusammenfassung des Seminars und Abschlussdiskussion (17.00 Uhr: Ende des Seminars)**

---

**Anmeldung**

Hiermit melde ich mich für das u.g. Seminar an und akzeptiere die Anmelde- und Teilnahmebedingungen des Steinbeis-Transferzentrums Prozessmanagement:

Der **Frühbucherrabatt** für Anmeldungen bis fünf Wochen vor Seminarbeginn beträgt 5 %. Ein **Gruppenrabatt** wird ab dem 2. Teilnehmer einer Firma bei Teilnahme am selben Seminar in Höhe von 5 % gewährt.

Anmeldungen bitten wir unter Verwendung des anliegenden Vordrucks per Fax oder per Post vorzunehmen. Nach Eingang der Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung mit Rechnung. Eine Stornierung der Anmeldung ist nur schriftlich möglich. Erfolgt die Stornierung bis 21 Tage vor der Seminarveranstaltung, so wird eine Bearbeitungsgebühr von 15% der Teilnehmergebühr in Rechnung gestellt. Bei Absage danach sowie bei Nichtteilnahme wird die Teilnehmergebühr in voller Höhe in Rechnung gestellt. Entscheidend ist der Eingang der Stornierung beim Steinbeis-Transferzentrum Prozessmanagement (STZ), Gomaringen. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Anmeldungen werden grundsätzlich in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt. Das STZ behält sich vor, die Veranstaltung aus wichtigem Grund abzusagen. Dem Teilnehmer steht in diesem Fall ein Rücktrittsrecht zu. Weitergehende Ansprüche, insbesondere auf Aufwendungsersatz (z. B. Stornogebühren für gebuchte Anreise oder Hotel), bestehen nicht. Weitere Informationen zu für Teilnehmer vergünstigte Hotels, Anfahrtsskizze usw. erhalten Sie nach Anmeldungseingang.

Faxantwort an:  
(07072) 1399-978

Name: .....

oder schriftlich an:  
Steinbeis-Transferzentrum  
Prozessmanagement  
Tannenstraße 10  
D-72810 Gomaringen

Vorname: .....

Funktion: .....

Bei Fragen:  
Fon: (07072) 1399-974  
mail: info@stz-ppl.de

Firmenname: .....

weitere Informationen unter  
www.stz-ppl.de

Strasse: .....

Seminartitel:  
Professionelles Projektmanagement in  
der Logistik

PLZ / Ort: .....

Fon: .....

Seminarnummer / Preis:  
1201.01 / 1.030,- EUR zzgl. MwSt.

Fax: .....

Termin, Ort:  
29. Februar – 01. März 2012, Stuttgart

Mail: .....

Ort, Datum: ..... Unterschrift: .....